

競争に勝ち抜く「健全な企業体質作り」 中小企業診断士グループが支援します

IMG（ISO経営革新グループ）

経営者 様

受注は増え売上が伸びている時期と推察します。世の中の景気が悪くなっても儲かる体質ができておりますか。

貴社のスタッフと一緒に、不況にも勝ち続ける健全な企業体質作りを支援します。

IMGのプログラムの進め方

[基本的な手順・ステップ]

IMGは「中核課題」を多角的な視野の中で適切な「具体的課題」へ落とし込み、それを「実行」するステップをキーマンを組み込んだプロジェクトで実践的に進めます。

ステップ - 1

中核課題を特定
経営層のヒアリング等を通し「生存領域・中核課題」を特定する

①現状把握
・経営層ヒアリング
・キーマン意識調査

②どこで生きるか
・技術かサービスか

③中核課題は？
・営業、物づくり
・人材育成

ステップ - 2

具体的な課題へ落とし込み
多角的な視野の中で「具体的な課題」へ落とし込み改善目的・目標を設定する

①重点課題はどこの、何か？

分野	4 M	経営基盤
設計	人	マネジメント
製造	作業	業務プロセス
顧客	設備	人
取引先	部材	情報システム

評価指標

Q : Quality	C : Cost	T : Timing
----------------	-------------	---------------

②改善目的・目標設定

何のためにどこまで改善するか設定

ステップ - 3

実行
実課題をキーマンを組み込んだプロジェクトを起こして進める

プロジェクト
・キーマン組み込み
・実課題の改善計画
・定期的な社長レビュー

人材育成

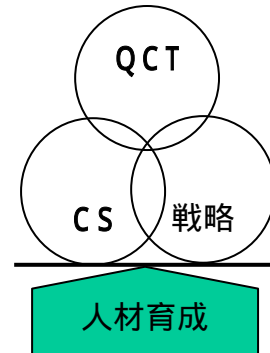
自律的な仕組み作り

・期待される成果

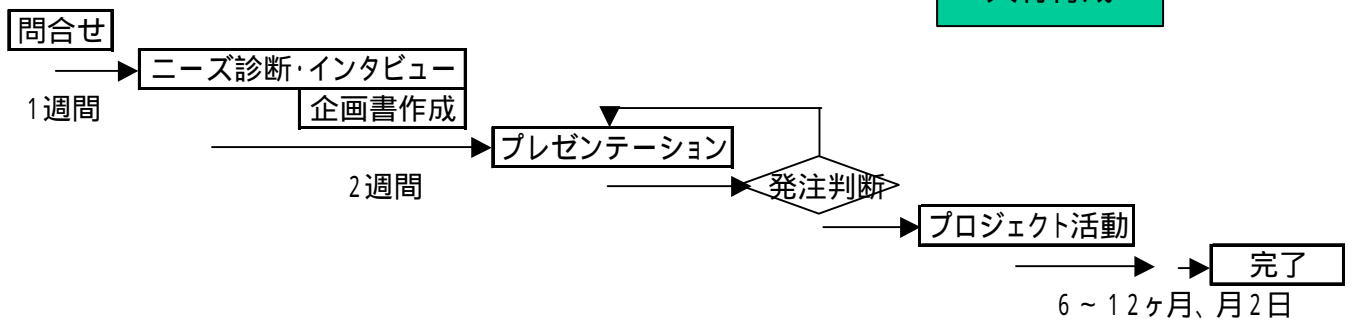
- ・製品・サービスに対する主要プロセスの改善により、品質、コスト、時間(納期)、在庫(材料、仕掛かり、製品)の改善を図ります。
- ・顧客満足向上を図り、売上の増大につなげます。
- ・貴社の強みを活かし、顧客ニーズを反映させ、中期的に差別化企業を構築します。
- ・IT(パソコン)活用を図ります。

・改善重点着眼点

もの造りのQCT(時間)に一層の磨きをかけます
顧客信頼を確保して売上を伸ばします
勝ち組に向けた経営戦略を再構築します
活動を通し人材育成を図ります



・活動プロセスと期間(標準例)



IMGプロフィール

貴社の全社的視点から課題を顕在化させ、ISO9001をツールとして活用する中小企業診断士の専門家グループです。
顕在化している多くの課題を整理し、中核的な課題を絞り込み、貴社のメンバーとのプロジェクト活動により、課題解決と同時に仕組みとして定着を図ります。

[特徴]

- ・中小企業診断士が得意とする全社的視点から全体最適の解を提供します。
- ・平均年齢60才で、実務経験が豊富です。
- ・中小企業診断協会神奈川県支部、コンサル神奈川グループの知恵も活用できます。
- ・ISO9001を経営のツールとして活用できます。
- ・活動を通して人材育成を心掛けます。

問い合わせ先

IMG (ISO経営革新グループ)

代表：田中 義二 連絡先：ムゲン(MGEIN)経営研究所 内

E-mail mgein@sindan-k.com TEL 045-365-3020